|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  |  | | --- | --- | | |  | | --- | | Повышение квалификации:  «Экономическая безопасность предприятия»  31 января - 01 февраля 2019 г.  г. Москва, ул. Кировоградская, д.11, Отель «SunFlower Парк» \*\*\*\*, с 10:00 до 17:00  **Актуальность программы:**  **Термин «экономическая безопасность» трактуется как состояние защищенности бизнес-процессов компании.** Естественно, в зависимости от того, какие бизнес-процессы протекают в компании, так и выстраивается экономическая безопасность.  Но есть много общего, с чем приходится сталкиваться практически всем компаниям: **управлением и минимизацией экономических рисков, борьбой с внешним и внутренним (корпоративным) мошенничеством, защитой от попыток враждебного поглощения. Или, например, проверкой благонадежности и платежеспособности компании перед заключением с ней гражданско-правовых отношений.**  Нельзя сказать, что задачи экономической безопасности решает только Служба безопасности - эта задача распределена на многих должностных лиц компании: риск-менеджеров, юристов, аудиторов, комплаенс-менеджеров и иных.  **Этот семинар будет интересен для всех, на кого возложены эти задачи** и рассматривает вопросы экономической безопасности, как составную часть системы защиты бизнеса, а также предлагает практические решения по защите от угроз и экономических рисков, как внешних, так и внутренних. Также участникам семинара будут предложены готовые алгоритмы действий и формы (образцы) необходимых нормативно правовых документов.  **Целевая аудитория:**   * директора предприятий и руководители подразделений и бизнес единиц. * заместители руководителей предприятий по безопасности, директора по безопасности. * руководители и сотрудники служб безопасности предприятия. * специалисты по экономической безопасности. * сотрудники, участвующие в договорной работе. * риск-менеджеры. * сотрудники подразделений внутреннего контроля и аудита. * специалисты по HR безопасности. * маркетологи. * корпоративные юристы.   **Вопросы программы и регламент:**  09:30 - начало регистрации слушателей. 11:00-11:30 - кофе-паузы. 13:00-14:00 - обеды. 17:00 - завершение программы обучения.  **Политика экономической безопасности на предприятии. Определение экономических рисков и построение корпоративной защиты.**  -          Основные положения российского и международного законодательства в области корпоративной безопасности. Международные, национальные, отраслевые и ведомственные стандарты по обеспечению экономической безопасности предприятия; -          Виды экономических рисков для предприятия. Внешние и внутренние риски. Создание системы анализа и управления экономическими рисками. Прогнозирование рисковой ситуации. Оценка экономического риска. Применяемые методы управления экономическими рисками; -          Методика проведения аудита экономической безопасности предприятия. Составление плана аудита на основе карты экономических рисков и формирования моделей угроз. Определение видов экономических рисков и вероятности их наступления. Оценка защищенности организационной структуры бизнеса и основных бизнес процессов; -          Экспертные системы оценки защищенности предприятия. Оценка возможности защиты предприятия от внештатных ситуаций. Оценка эффективности работы по защите предприятия. Наличие мониторинга безопасности предприятия; -          Построение корпоративной защиты на основе оценки рисков и аудита защищенности предприятия. Создание организационно-защищенной структуры бизнеса. Защита основных бизнес-процессов. Обеспечение безопасности принятия управленческих решений. Защита активов и материальных ценностей предприятия; -          Определение субъектов экономической безопасности. Аутсорсинговое обеспечение экономической безопасности предприятия. Служба экономической безопасности (СЭБ). Подчинение и управление СЭБ. Взаимодействие с акционерами, владельцами и руководителями. Анализ деятельности и оценка эффективности работы СЭБ; -          Разработка локальных актов по обеспечению безопасности предприятия (концепция безопасности, политики, инструкции, регламенты и т.д.). Создание сводов правил и поведений сотрудников. Формирование корпоративных стандартов безопасности (КСБ); -          Управление безопасностью предприятия. Распределение обязанностей по выполнению КСБ между подразделениями предприятия и внешними организациями. Организация контроля за выполнением КСБ. Пересмотр и оценка соответствия КСБ экономическим рискам и планам развития бизнеса. Практические рекомендации по созданию и внедрению КСБ; -          Особенность обеспечения экономической безопасности в представительствах иностранных организаций, действующих на территории России, в холдингах, в дочерних компаниях, в компаниях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру. Практикум: составление карты экономических рисков предприятий, сотрудники которых проходят обучение на этом семинаре. День 2 Проведение отдельных мероприятий, направленных на управление экономическими рисками. -          Мероприятия по управлению организационными и правовыми рисками на предприятии. Причины возникновений корпоративных конфликтов и основные способы их нейтрализации. Комплаенс-риски и их минимизация. Защита от коррупционных рисков. Правовое и адвокатское прикрытие деятельности предприятия; -          Мероприятия по управлению репутационными рисками. Информационная и PR защита деятельности предприятия. Защита компании от рисков, связанных с черным PR, информационным противоборством и недобросовестной конкуренцией; -          Мероприятия по управлению рисками, связанными с рейдерскими захватами. Типы и стратегии деятельности компаний – агрессоров и их возможности. Сценарии рейдерских захватов. Белые, серые и черные схемы захвата предприятия; -          Мероприятия по управлению рисками в гражданско-правовых отношениях. Минимизация налоговых рисков. Применение понятия «должная осмотрительность» в деятельности предприятия; -          Способы управления рисками, возникающими в гражданско-правовых отношениях. Создание инструкции по договорной работе. Формирование процедур выбора контрагентов и согласования условий договоров; -          Регламент проверки надежности организации перед заключением сделки. Создание матрицы проверки предполагаемого контрагента в зависимости от суммы сделки и условий оплаты; -          Анализ надежности предполагаемого контрагента. Анализ возможностей и финансовой устойчивости компании по представленным отчетным документам. Анализ учредительных документов. Анализ фирменного стиля и атрибутов компании; -          Признаки опасности при определении надежности контрагентов и коммерческих предложений. Оценка деятельности организации на основе статистических методов и эмпирических законов больших чисел; -          Управление дебиторской задолженностью. Мониторинг неплатежей и финансовых рисков в договорной работе. Основные способы возврата долга. Особенности работы с коллекторскими агентствами; -          Мероприятия по управлению HR рисками на предприятии. Политика кадровой безопасности. Риски и угрозы, исходящие от сотрудников, варианты их реализации и возможные направления защиты. Формирование корпоративного кодекса поведения сотрудников предприятия; -          Система внутренних проверок (Internal Investigation) и финансовых расследований. Методики проведения Forensic accounting (форензик). Вычисление фрода и иных мошеннических сделок. Обеспечение достоверности отчетности организации; -          Особенность проведения внутрикорпоративного расследования (проверки) по наиболее характерным противоправным действиям сотрудников (хищение, коммерческий подкуп, мошенничество, разглашение информации, увод клиентов и т.д.).  Практикум (на выбор участников): разбор кейсов по составлению алгоритма оценки надежности контрагента или проведению внутренней проверки по факту противоправного действия сотрудника.  **Лектор: Панкратьев Вячеслав Вячеславович,** специалист в области корпоративной безопасности и управлению рисками, преподаватель - консультант, автор и ведущий обучающих программ (MBA, Executive MBA, открытые семинары, корпоративные мероприятия, индивидуальные консультации) по проблемам защиты бизнеса. Автор книг и методических пособий по безопасности предпринимательской деятельности. Независимый эксперт в области корпоративной безопасности. Разработчик методик аудита безопасности предприятия и создания КСБ – корпоративных стандартов безопасности.  **Стоимость участия в программе для одного специалиста – 29 900 руб./чел. Специальная скидка для групп от 2-х и более слушателей – 28 500 руб./чел. Пятый слушатель от группы обучается – бесплатно!**  **В стоимость входит:**обучение на курсах повышения квалификации, методические материалы, канцелярские принадлежности, кофе-паузы, обеды, удостоверение о повышении квалификации.  Затраты относятся на себестоимость, НДС не начисляется согласно лицензии на образовательную деятельность. | |  |  |  | | --- | --- | | |  | | --- | | **Для участия в программе необходимо направить ФИО слушателей и банковские реквизиты предприятия на электронную почту:**  [**info@cpptp.ru**](https://e.mail.ru/compose?To=info@cpptp.ru) **Телефон для справок и консультаций: 8(495)005-07-17** | |  |  |  |  | | --- | --- | --- | | |  |  | | --- | --- | | |  | | --- | |  | | |  |  |  | | --- | --- | | |  | | --- | | Вы получили данное письмо т.к. проявляли интерес к образовательным программам УЦ ДПО. Если данная информация для Вас не актуальноа, пожалуйста, нажмите ссылку "Отписаться от рассылки"  <http://trk.emlbest.com/ru/unsubscribe?hash=6xffrd6ao89qzb6kti6digmgzmtyzfhaw3rm7914kpc9w3rx6pizunj8ekaz1rirazwzwzwjoprksc> | | | | |

|  |
| --- |
| Чтобы отписаться от этой рассылки, перейдите по [ссылке](http://trk.emlbest.com/ru/unsubscribe?hash=6xffrd6ao89qzb6kti6digmgzmtyzfhaw3rm7914kpc9w3rx6pizunj8ekaz1rirazwzwzwjoprksc) |